

RESPONSABLE FINANCIER : ACTEUR DE LA TRANSFORMATION

Piloter le changement et accélérer les mutations au sein de
l'entreprise

PROGRAMME

- **Rôle du contrôle de gestion**

- Evolution du rôle et des missions des contrôleurs de gestion au sein de la direction financière
- Accompagner la transformation de l'entreprise : défis stratégiques et organisationnels
- Apports conceptuels et présentation des nouveaux courants de pensée concernant le changement : Organisation apprenante et organisation libérée : P Senge, JC Fauvet, F Laloux

- **Accompagner la transformation :**

- Les nouveaux enjeux business et impacts sur l'organisation et sur l'équipe financière
- Les nouveaux modèles économiques, l'évolution des processus créateurs de valeur, la numérisation, l'approche disruptive, big data, projets transverses
- Les leviers de la croissance : créativité, innovation et performance (efficacité organisationnelle et processus) et impacts sur les éléments financiers : investissements, rentabilité, indicateurs

- **Méthode et outils de la transformation (spécificités pour la direction financière) :**

- Changer l'entreprise par les flux financiers : les leviers du changement
- Apports méthodologiques sur les outils de changement
- Comprendre les résistances au changement : courbe du changement, psychologie humaine, socio dynamique des acteurs dans un projet de changement
- Etre contributeur du changement : approche systémique et coopérative
- Travail en sous-groupe sur les actions à mener pour développer une démarche constructive

- **Plan d'action personnel :**

- À l'issue de la formation, les participants sont invités à formaliser les actions qu'ils souhaitent mettre en œuvre avec leurs objectifs et les critères de réussite pour faire évoluer le métier de contrôleur de gestion au sein de leur organisation

PRÉREQUIS

Participe à la vision prospective et à l'élaboration du plan stratégique

POUR QUI ?

Directeurs administratifs et financiers

Responsables financiers

Directeurs du contrôle de gestion

LES POINTS FORTS

Ancien DAF et expert en conduite du changement, approche pratique et systémique avec des cas concrets de réussite.

Lieu : **PARIS**

Durée : **2 jours**